

Zmiana

Nielubiana konieczność innowacji

Roman Młodkowski
niezależny konsultant, RMVC

Tak na początek:
kogo dotyczy zmiana?

zmiana: czy Europa musi tak wyglądać?



Państwa europejskie wg Wikipedii

zmiana: Rosjanie ją już wdrażają...



Państwa europejskie w 2035 r
wg express.ru (publ. 2012)

zmiana: Rosjanie ją już wdrażają...



Państwa europejskie w 2035 r
wg express.ru (publ. 2012)

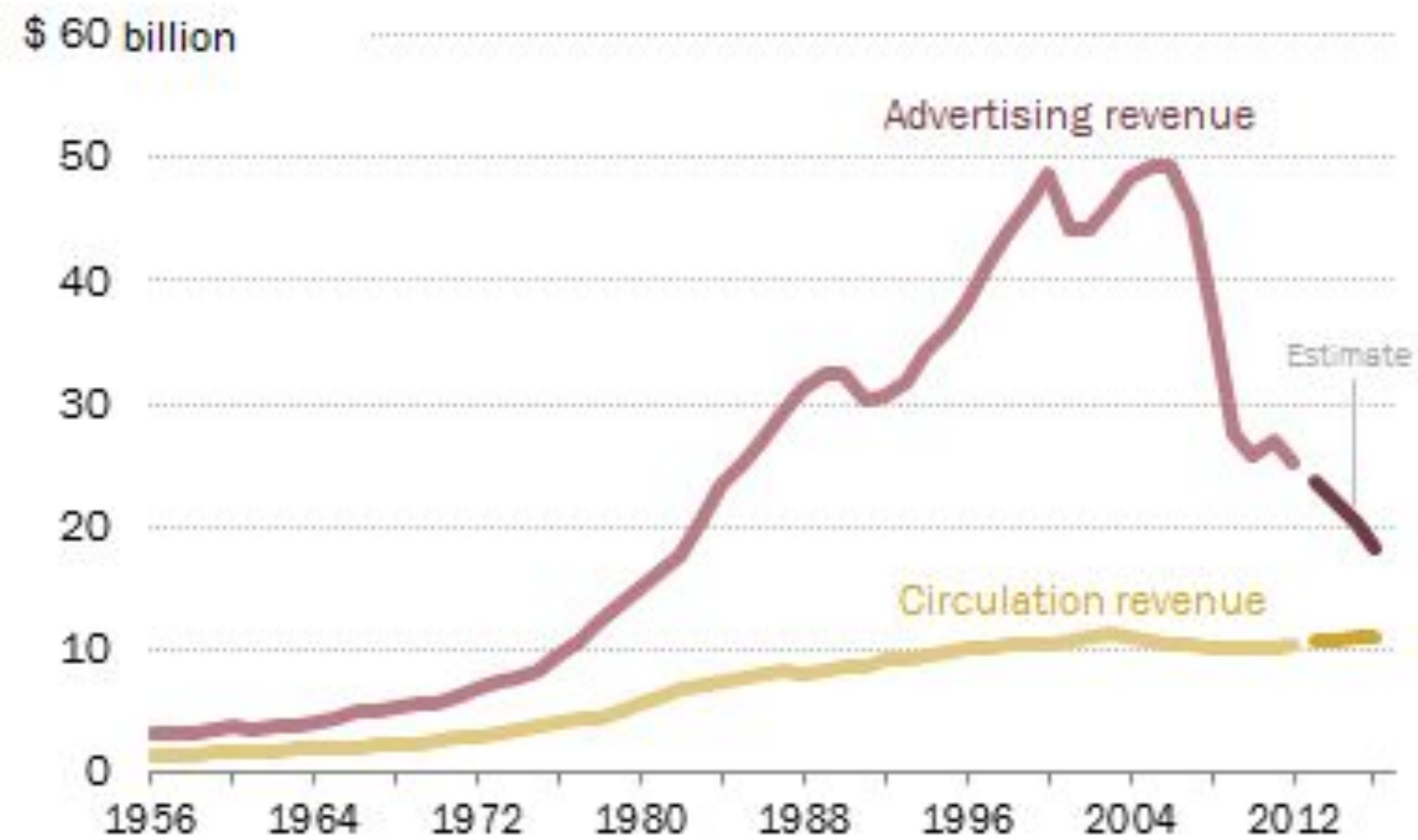
zmiana: **media kiedyś**



tempo zmian... media dzisiaj

Newspapers' circulation revenue climbs steadily even as advertising declines

Total revenue for U.S. newspapers in U.S. dollars



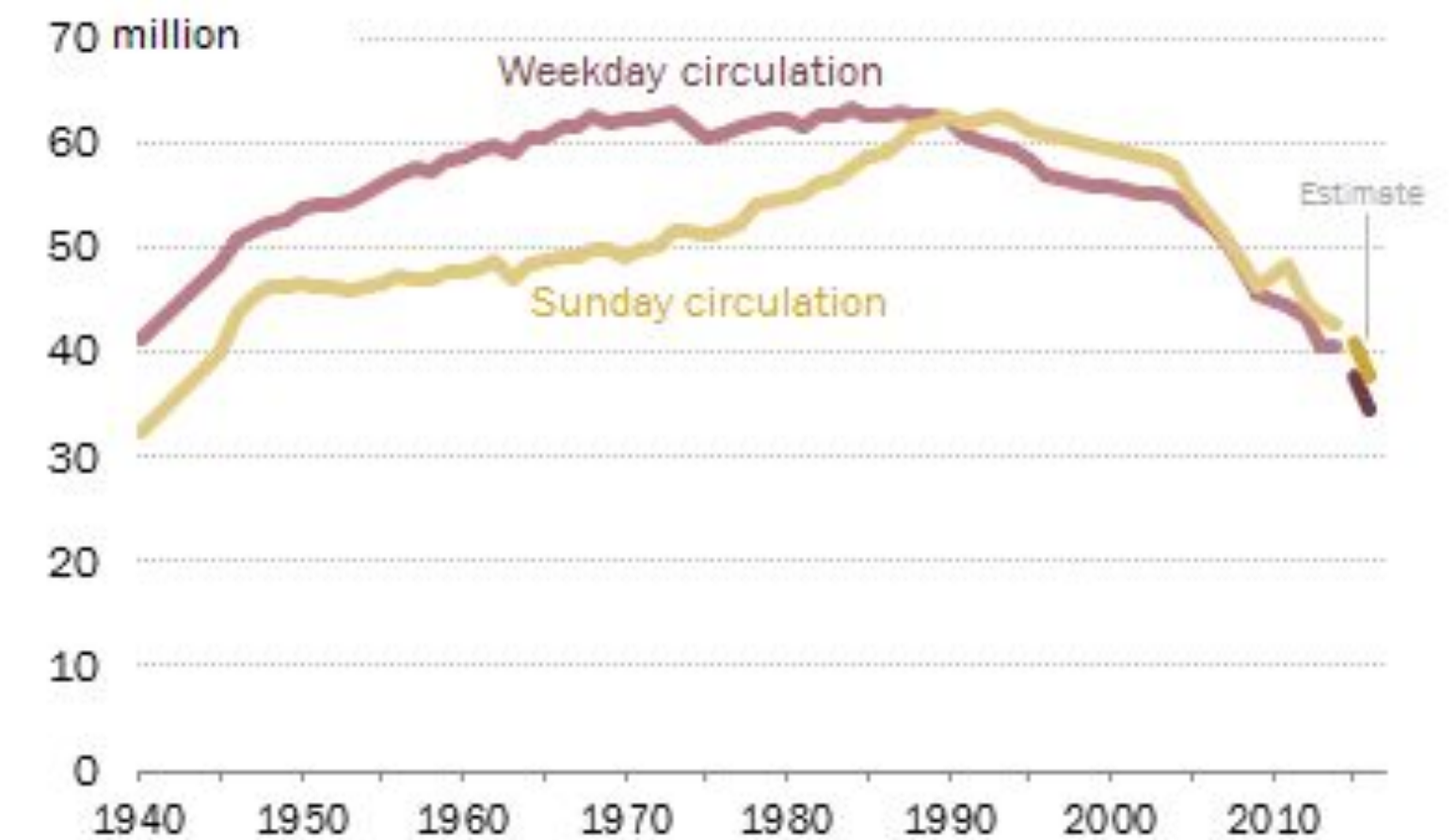
Note: Break in line indicates switch to estimated revenue. There are no data for circulation revenue in 1990.

Source: News Media Alliance, formerly Newspaper Association of America (through 2012); estimate based on Pew Research Center analysis of SEC filings of publicly traded newspaper companies (2013-2016).

PEW RESEARCH CENTER

Newspaper circulation continues to fall

Total circulation for U.S. daily newspapers



Note: Break in line indicates switch to estimated circulation. No data for 1941-1944 and 2010. To determine totals for 2015 onward, researchers analyzed the year-over-year change in total weekday and Sunday circulation using AAM data and applied these percent changes to the previous year's total. Only those daily U.S. newspapers that report to AAM are included. Affiliated publications are not included in the analysis. Weekday circulation only includes those publications reporting a Monday-Friday average. For each year, the comparison is for all newspapers meeting these criteria for the three-month period ending Dec. 31 of the given year. Comparisons are between the three-month averages for the period ending Dec. 31 of the given year and the same period of the previous year.

Source: Editor & Publisher (through 2014); estimation based on Pew Research Center analysis of Alliance for Audited Media data (2015-2016).

PEW RESEARCH CENTER

tempo zmian... na gorsze

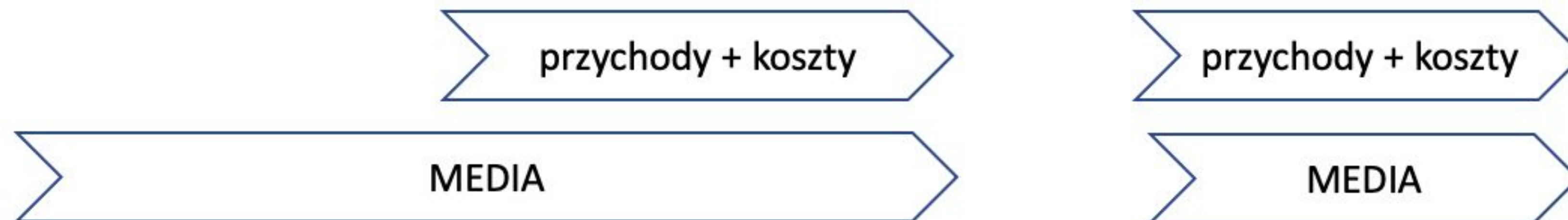
obrona rentowności



tempo zmian... na gorsze



Ja zmianę przerabiam na bieżąco...



Wydział Nauk Politycznych



absolwent AMP



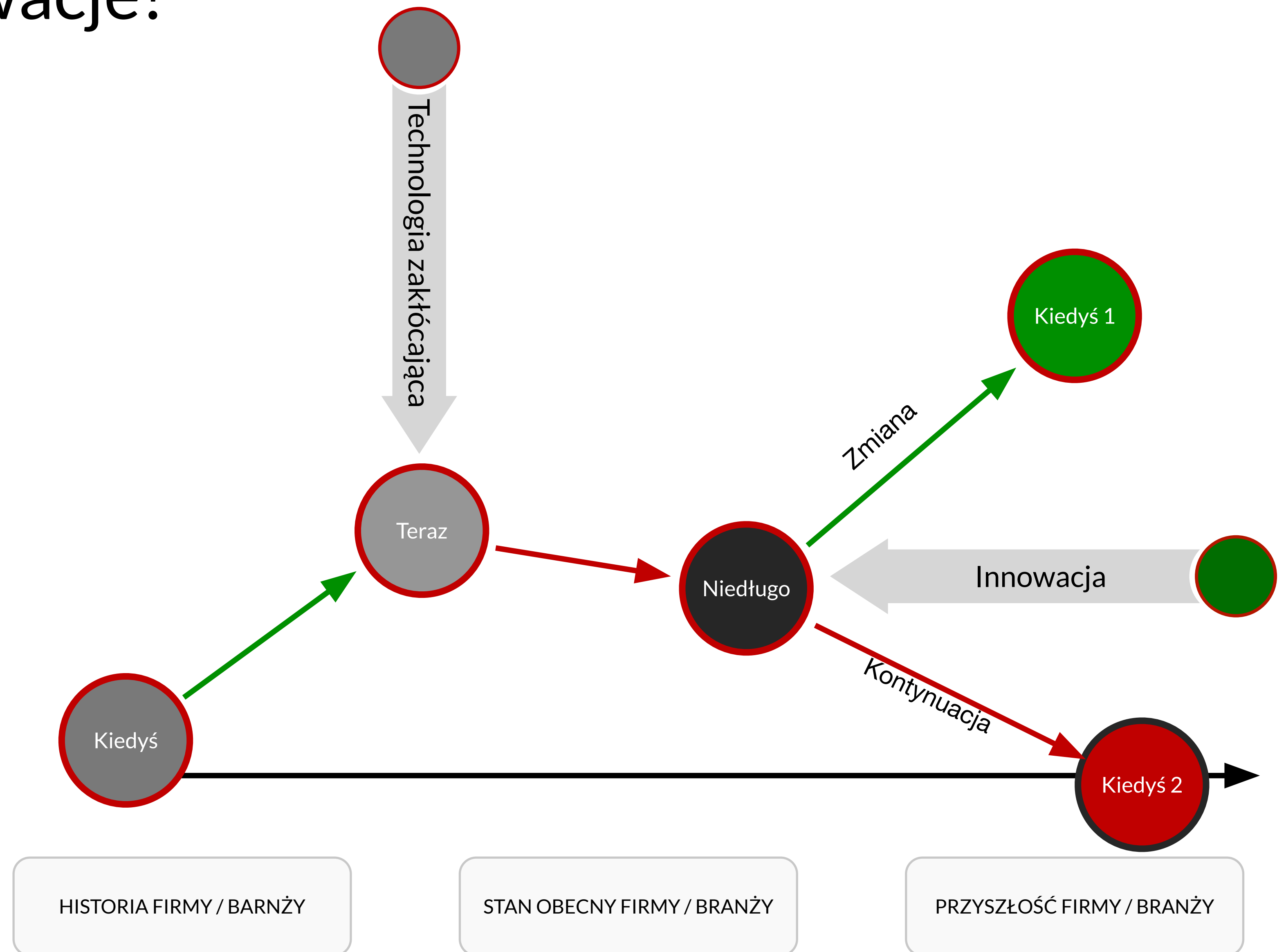
Visiting Lecturer

No a teraz:
po co nam innowacje?

... po co nam **innowacje**?

W którym miejscu są i dokąd
zmierzają:

- edukacja (szczególnie akademicka)?
- media (szczególnie tradycyjne)?
- telekomunikacja?
- energetyka?
- usługi prawne?
- medycyna?
- polityka...



... po co nam **innowacje**?

W którym miejscu są i dokąd
zmierzają:

- edukacja (szczególnie akademicka)?
- media (szczególnie tradycyjne)?
- telekomunikacja?
- energetyka?
- usługi prawne?
- medycyna?
- polityka...

Kiedyś

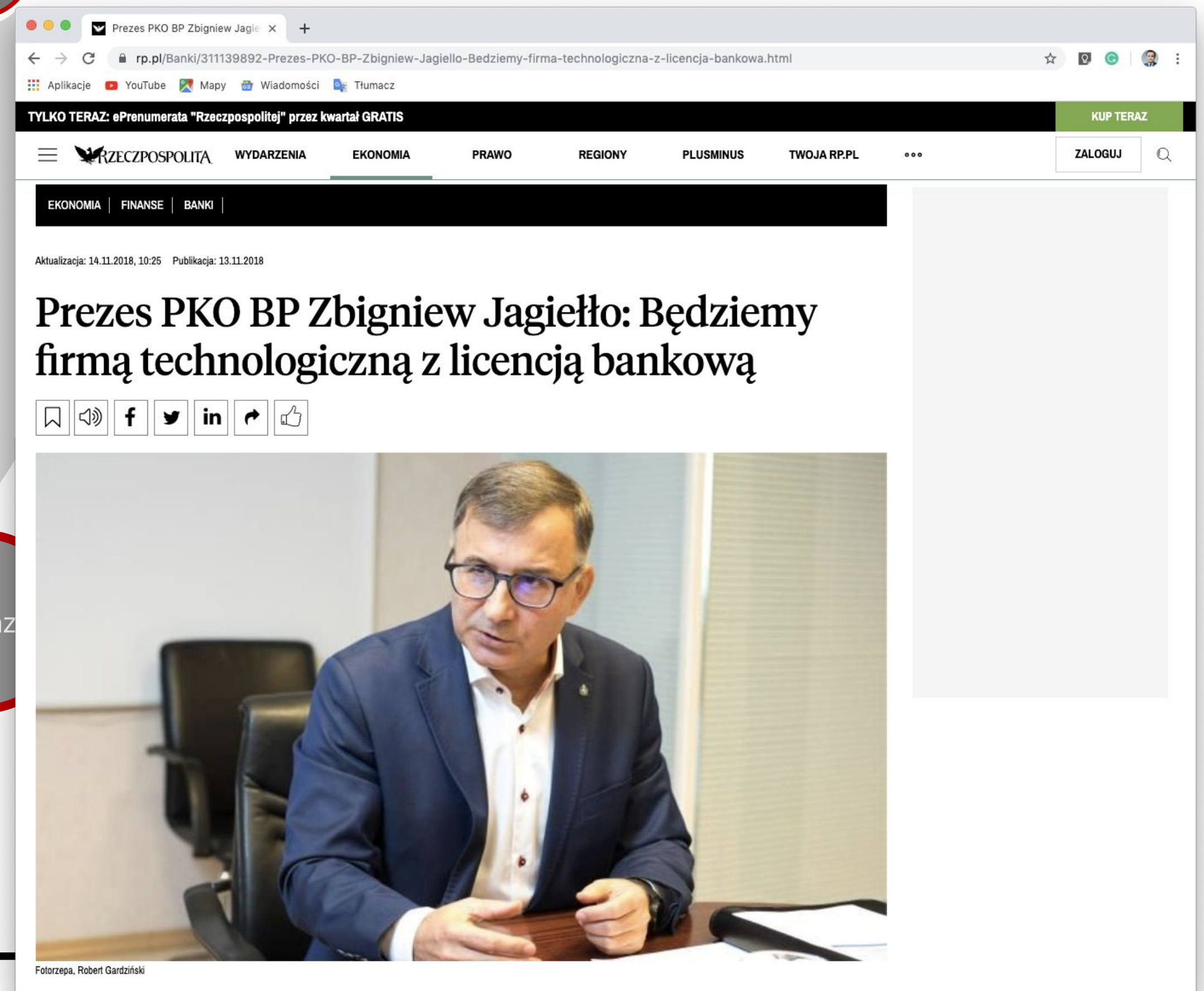
Technologia zakłócająca

Teraz

HISTORIA FIRMY / BRANŻY

STAN OBECNY FIRMY / BRANŻY

PRZYSZŁOŚĆ FIRMY / BRANŻY



tempo innowacji: **big data**

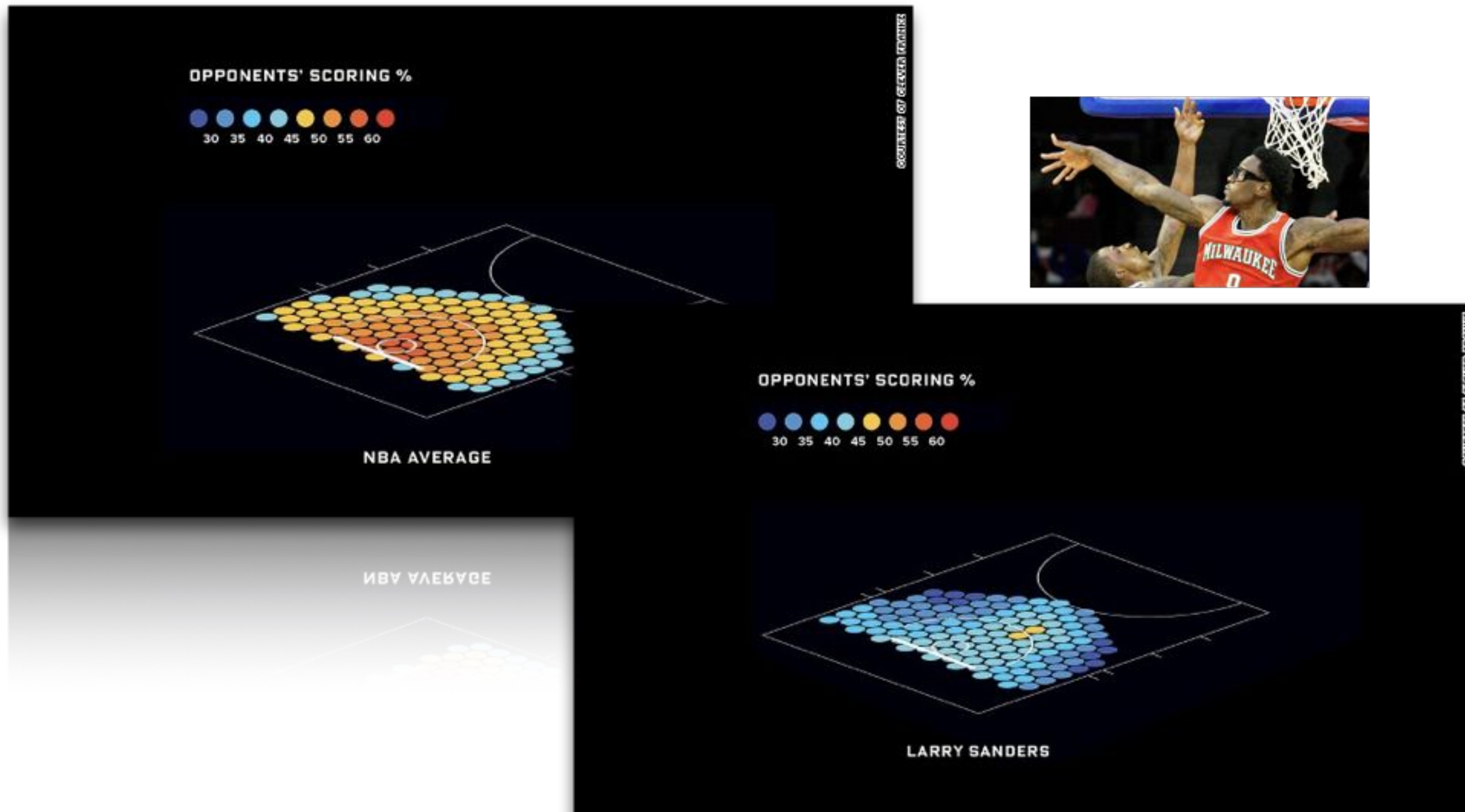


System
zaprojektowany do
analiz zachowania
raket balistycznych...

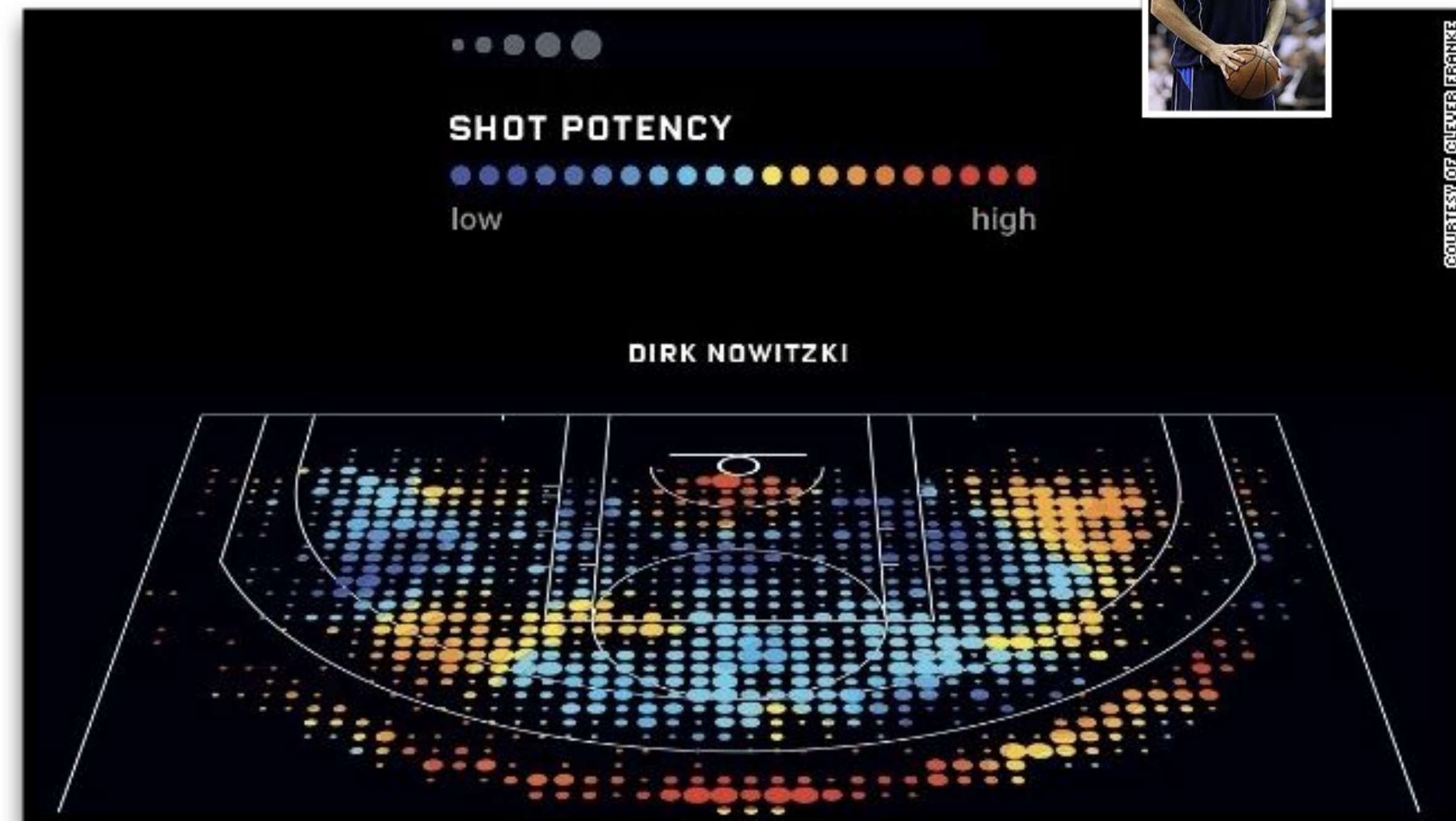
...od kilku lat śledzi
rozgrywki MBA



tempo innowacji: big data

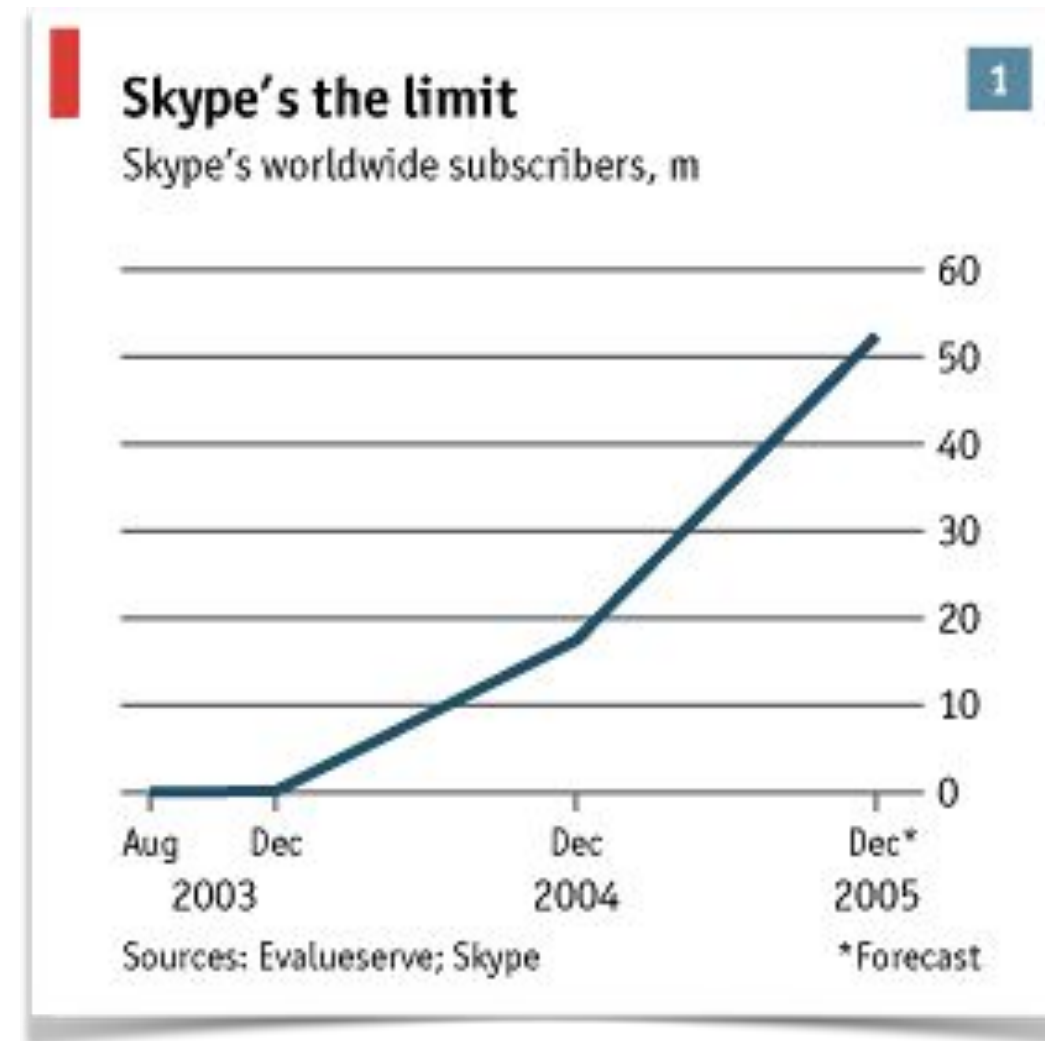


tempo innowacji: big data



rewolucja w treningach, rozstawieniu koszykarzy... i ich wycenie...

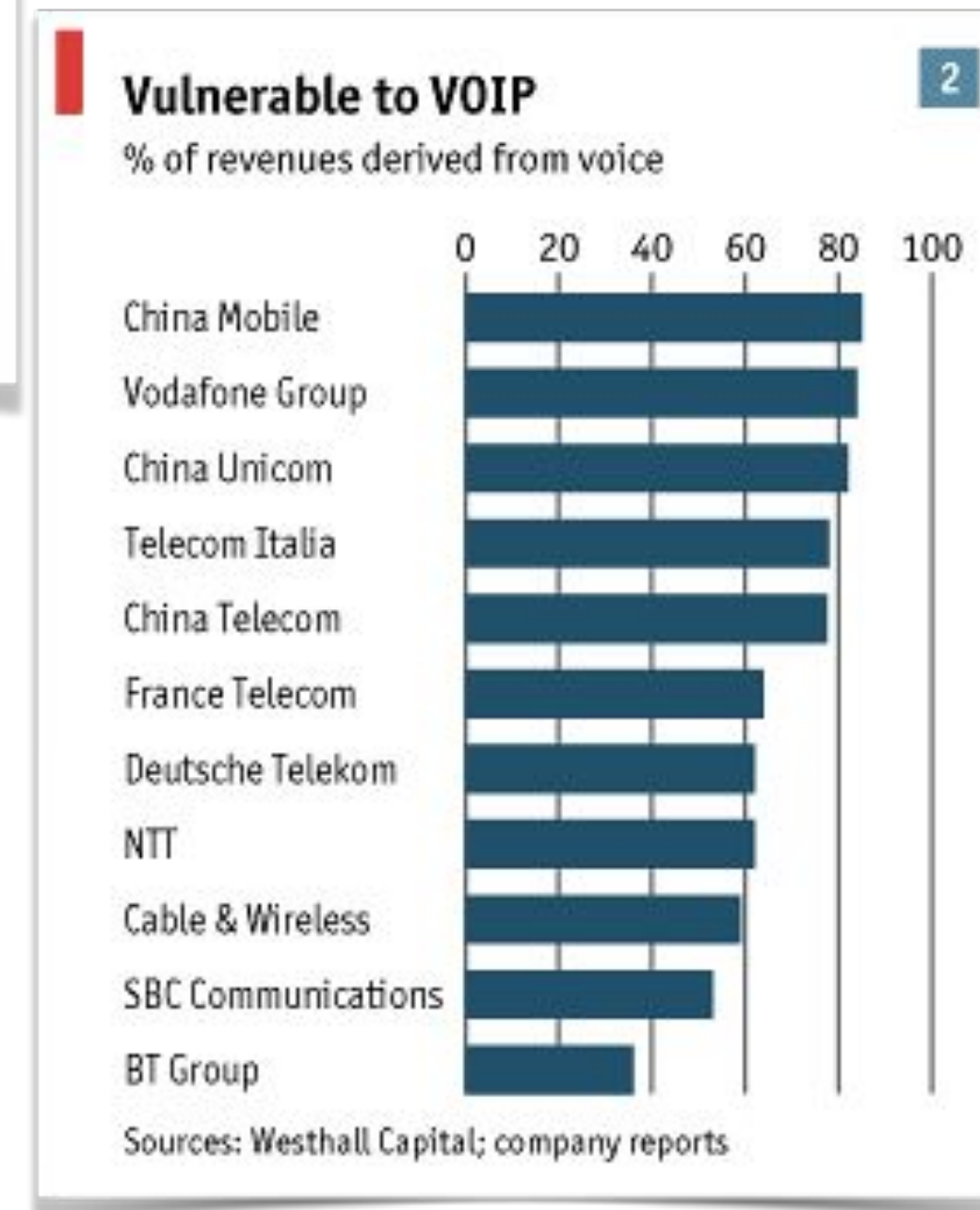
innowacje (twórcza destrukcja): telekomy



Pierwsza publiczna wersja 2003

cena za Skype w 2005 roku: \$ 2,6 MLD

cena za Skype 10 maja 2011 roku: \$ 8,5 MLD
(nabycie przez Microsoft)



innowacje: zmieniają oblicza firm...

The screenshot shows the Orange Energia website interface. At the top, there is a navigation menu with the Orange logo and links for 'Telefon', 'Internet', 'Telewizja', 'Pakiety', 'Telefony i urządzenia', and 'Obsługa'. A search icon, a shopping cart icon, and a user profile icon are also present. Below the navigation is a hero section with a large image of wind turbines at sunset. The text 'Więcej niż Energia od Orange' is displayed on the left, with a 'Zamów rozmowę' button below it. A secondary navigation bar contains links for 'Oferta', 'Co zyskasz', 'Zostań klientem', 'Jestem klientem', and 'O nas'. The main content area features a 'Wybierz swój pakiet w Orange Energia' section. It includes a 'Pokaż ceny netto' toggle switch and two package cards: 'Pakiet WYGODA' with a price of 0,3074 zł/kWh and 'Pakiet KOMFORT' with a price of 0,2951 zł/kWh. The 'KOMFORT' package is highlighted with an orange circle and the text 'Najlepszy wybór'. Both packages mention 'W kolejnych latach' and 'horyzontalny mechanizm'.

Strona główna - Najlepsza oferta na telefony i abonament - T-Mobile | PGE chce zmian w umowie. Orange podniesie ceny prądu firmom - Biznes... | Orange Energia | Orange Polska

orange | Telefon | Internet | Telewizja | Pakiety | Telefony i urządzenia | Obsługa | 🔍 | 🛒 | 👤

Więcej niż Energia od Orange

Zamów rozmowę

Oferta | Co zyskasz | Zostań klientem | Jestem klientem | O nas

🔌 | Pokaż ceny netto

Wybierz swój pakiet w Orange Energia

Pakiet WYGODA	Pakiet KOMFORT Najlepszy wybór
0,3074 zł/kWh	0,2951 zł/kWh
W kolejnych latach horyzontalny mechanizm	W kolejnych latach horyzontalny mechanizm

innowacje: zmieniają oblicza firm...

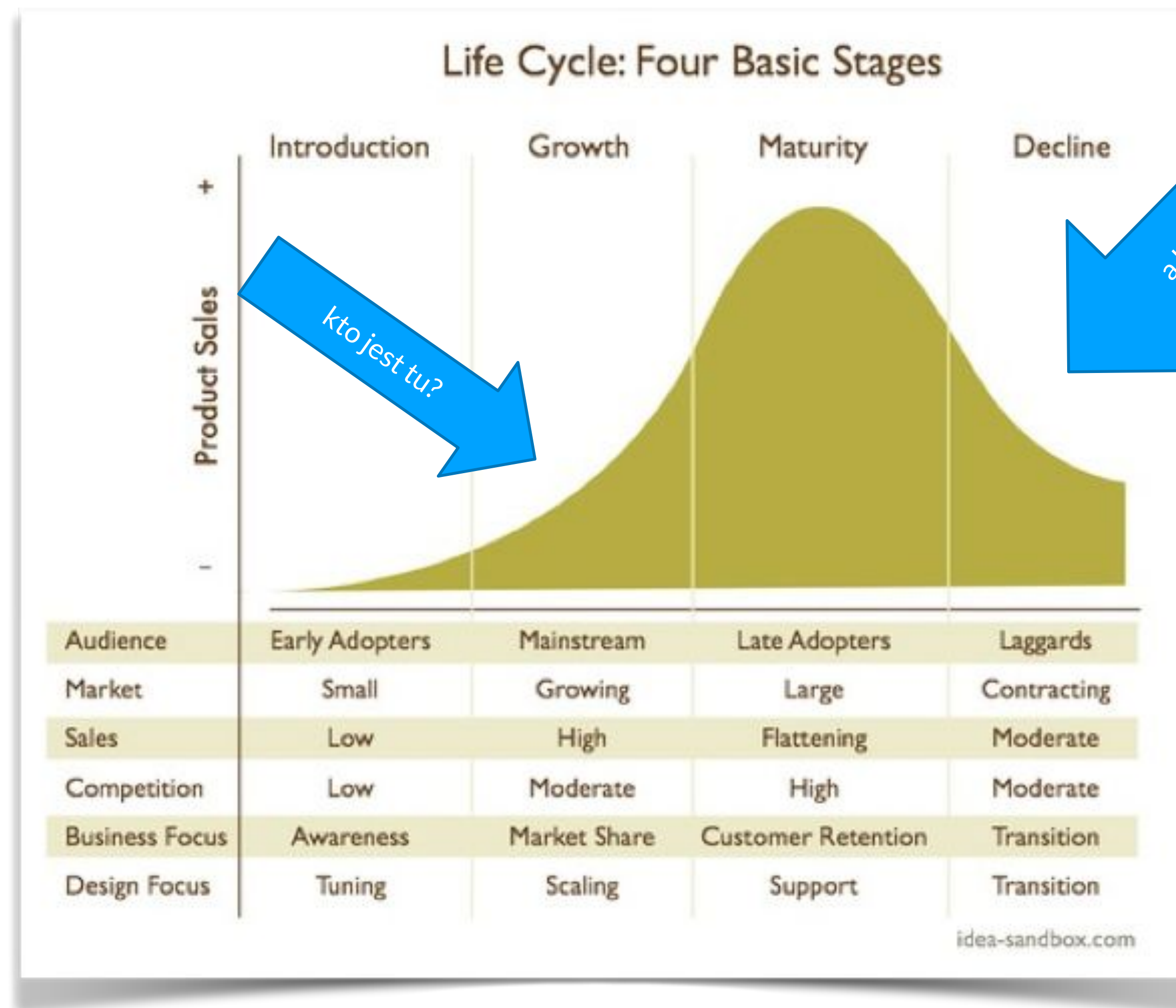
Orange Polska SA

Zmiana MAX: -75,43% (-14,18)



innowacje: komu bije dzwon?

- biznesy platformowe
- tańsze, czystsze, wygodniejsze metody kreacji wartości



- branże w konsolidacji
- branże ze spadającymi barierami wejścia
- firmy stosujące „świetne, wypróbowane metody”
- firmy nie rozumiejące własnych modeli biznesowych

dlaczego innowacje
nie są powszechne?

*Jeśli chcesz czegoś nowego,
przeznacz działając tak, jak
działałeś dotychczas.*

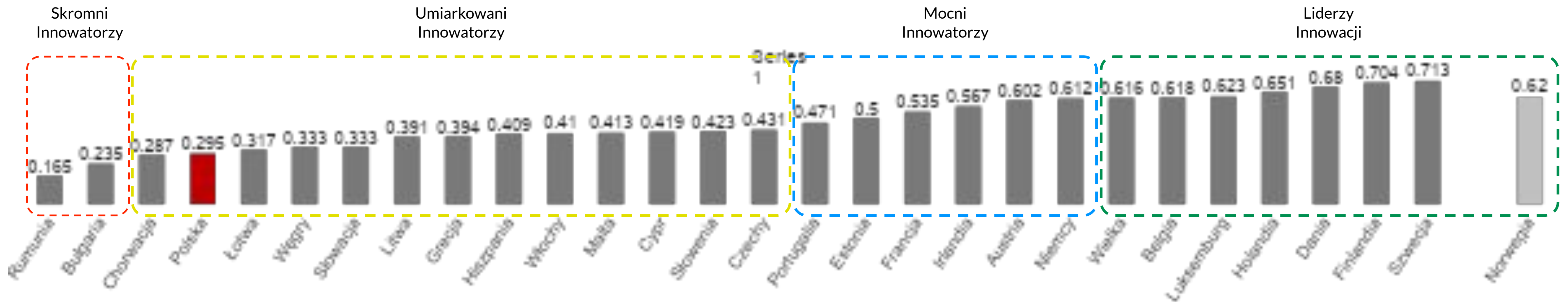
Peter Drucker

Polscy przedsiębiorcy: szkoda na to czasu...



Szkoda czasu? I wszystko jasne...

Europejski indeks innowacyjności w 2018 r.



źródło: Eurostat

...idziemy coraz dalej z pomysłami...




...czy to może być potencjalne zagrożenie dla **Orlenu**?

This website uses cookies to give you the best experience. [Learn More](#) OK ×

FILLD [About](#) [For Employers](#) [Property Managers](#) [Drive for Filld](#) [Log In](#)

Discover a better way to fuel!
Gas delivered to your car

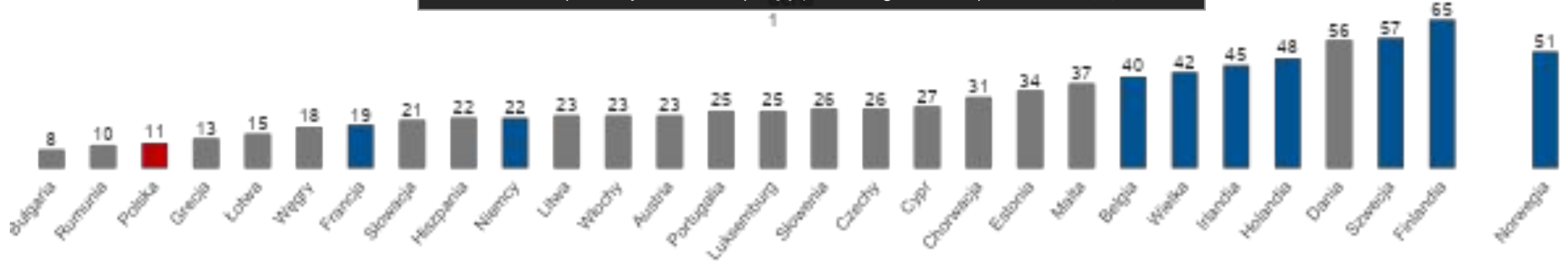
[Get started today!](#)



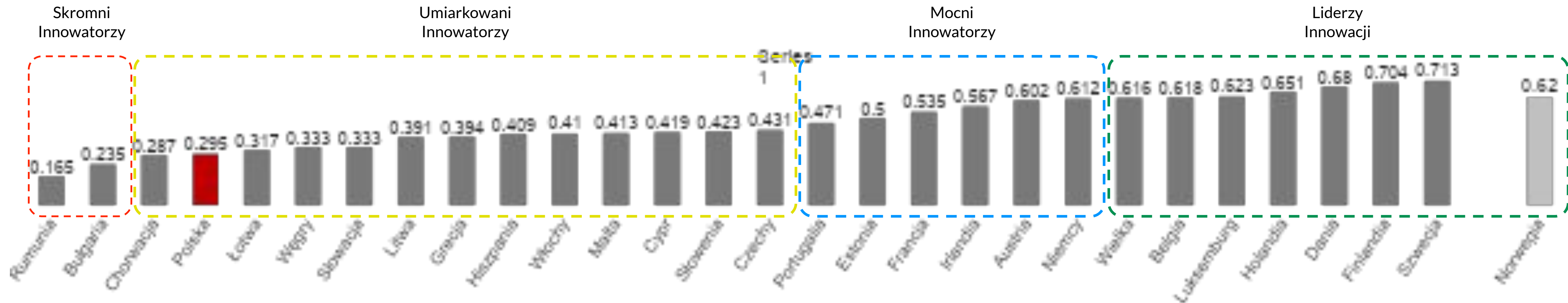
The illustration shows a white fuel delivery truck with the 'FILLD' logo on its side. A pump nozzle is extended from the back of the truck and is connected to a blue car. A person in a blue uniform is standing next to the car, holding the nozzle. The background is a dark blue gradient with a light blue wave shape behind the truck and car. The overall scene is set against a dark blue background with small white stars.

Tymczasem... innowacyjni są też *uchmurowieni*

Udział przedsiębiorstw korzystających z usług chmurowych w 2018 r. (%)



Europejski indeks innowacyjności w 2018 r.



źródło: Eurostat

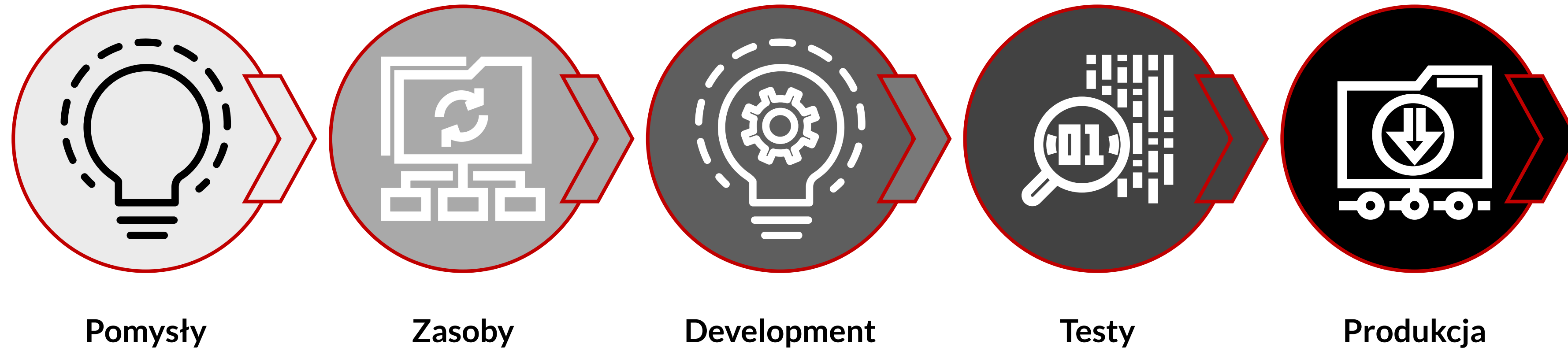
Dlaczego więc
innowacje nie są
powszechne?

*Największym wrogiem
innowacji jest
dominująca logika branży*

Prof. Josep Valor Sabatier
IESE Business School

Wyzwanie 2:
eksperymenty i inwestycje

Innowacja: eksperymenty i inwestycje

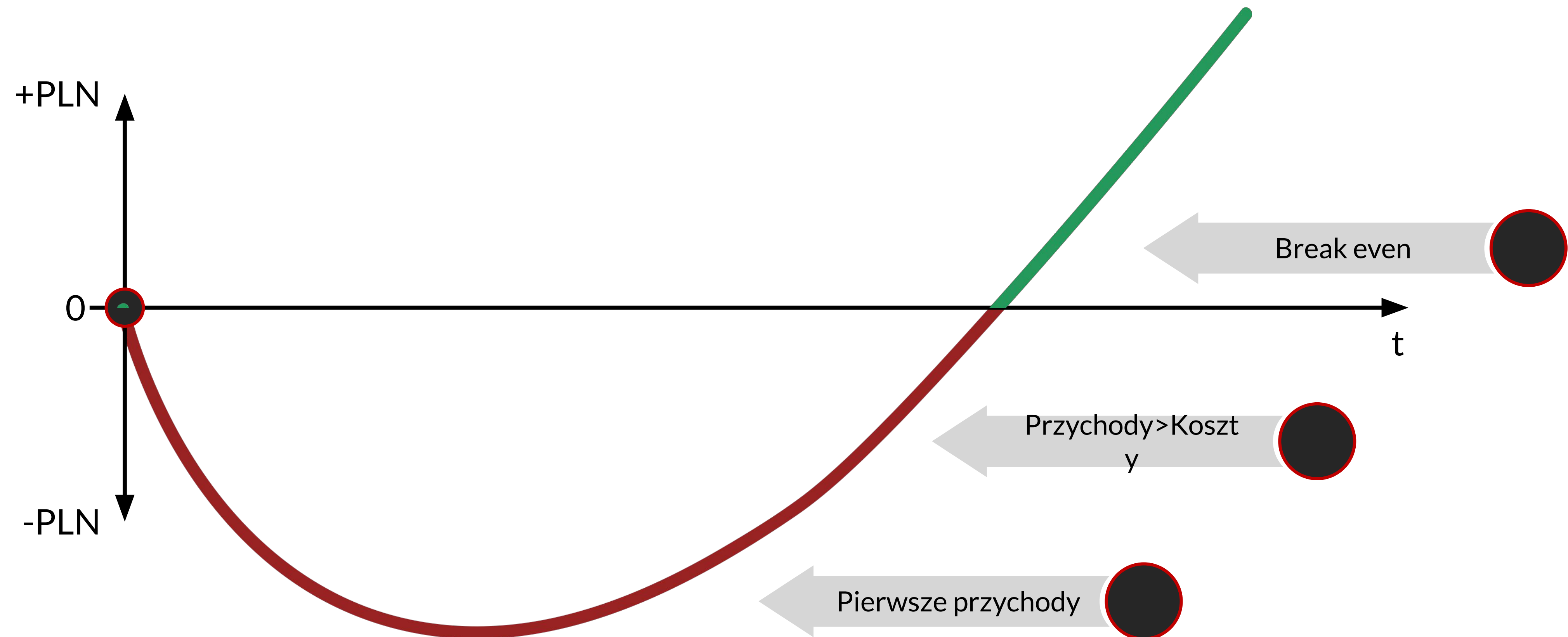


Jak długo trwa organizowanie zasobów?

- określanie potrzebnej specyfikacji
- negocjowanie budżetu
- wpisywanie inwestycji w szerszą politykę/strategię
- proces zakupowy
- dostawa, montaż, rozruch...

6 miesięcy? Rok?

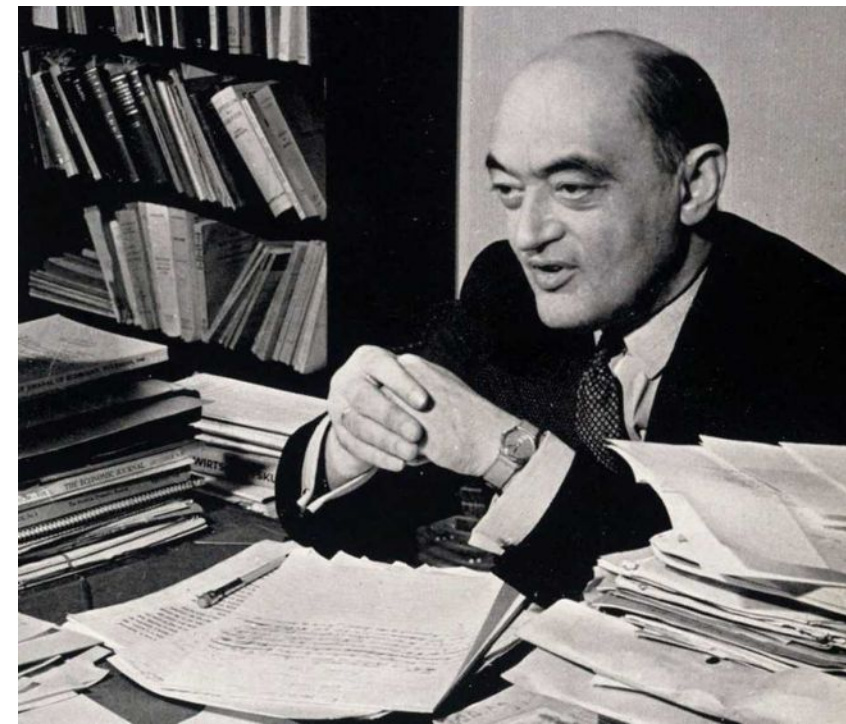
Innowacja: eksperymenty, inwestycje... i koszty



Innowacja = eksperymentowanie + innowacja

Wyzwanie 1:
innowacja jest zmianą

Innowacja: zastanówmy się o co chodzi?



J.Schumpeter
*Teoria rozwoju
gospodarczego (1911)*, z
tłumaczenia: Warszawa,
1960

1. **Wprowadzenie nowego towaru**, z jakim konsumenci nie mieli jeszcze do czynienia lub nowego gatunku jakiegoś towaru.
2. **Wprowadzenie nowej metody produkcji** jeszcze niewypróbowanej praktycznie w danej sekcji przemysłu.
3. **Otwarcie nowego rynku**, to jest rynku, na którym dany rodzaj przemysłu danego kraju nie był uprzednio wprowadzony, bez względu na to, czy rynek ten istniał wcześniej, czy nie.
4. **Zdobycie nowego źródła surowców** lub półfabrykatów i to niezależnie od tego, czy źródło to już istniało, czy też musiało być dopiero stworzone.
5. **Przeprowadzenie nowej organizacji jakiegoś przemysłu**, np.: stworzenie monopolu bądź złamanie.

Innowacja: zastanówmy się o co chodzi?



INNOWACJA jest powtarzalnym procesem inicjowanym przez dostrzeżenie nowego rynku i/lub nowej okazji do świadczenia usług dla opartego na technologii wynalazku, co prowadzi do rozwinięcia, produkcji i działań marketingowych zmierzających do **komercyjnego sukcesu** (tego) wynalazku.

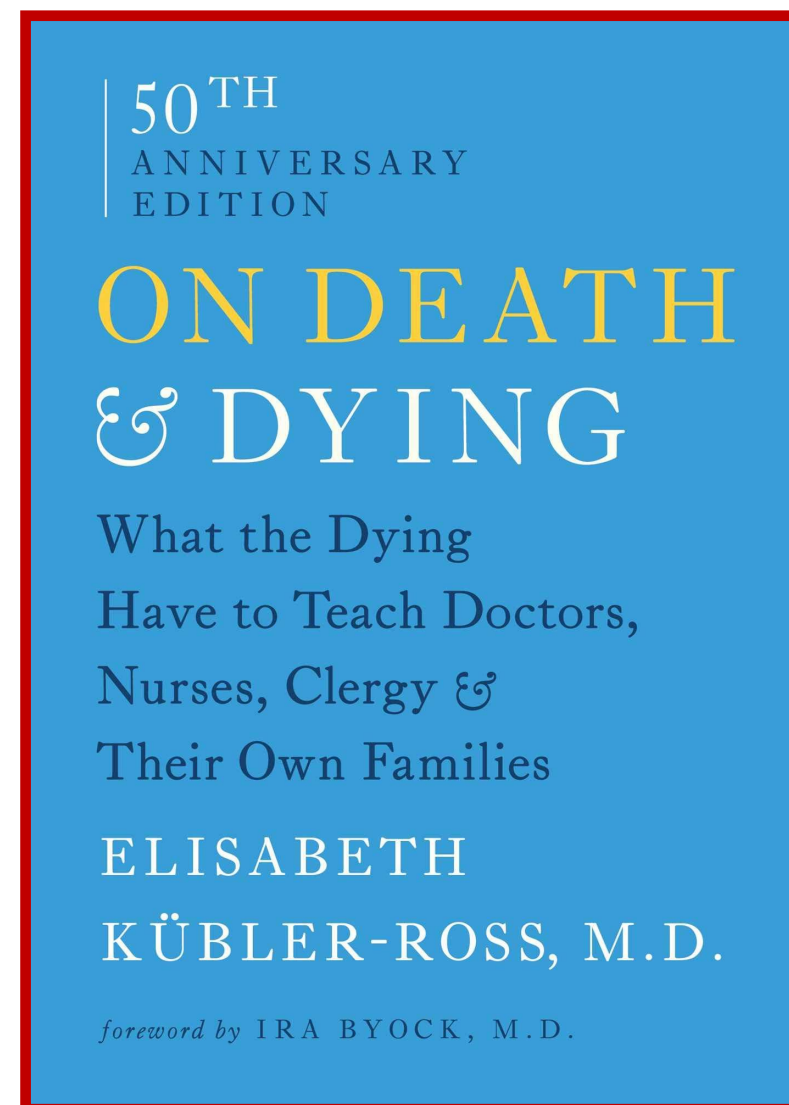
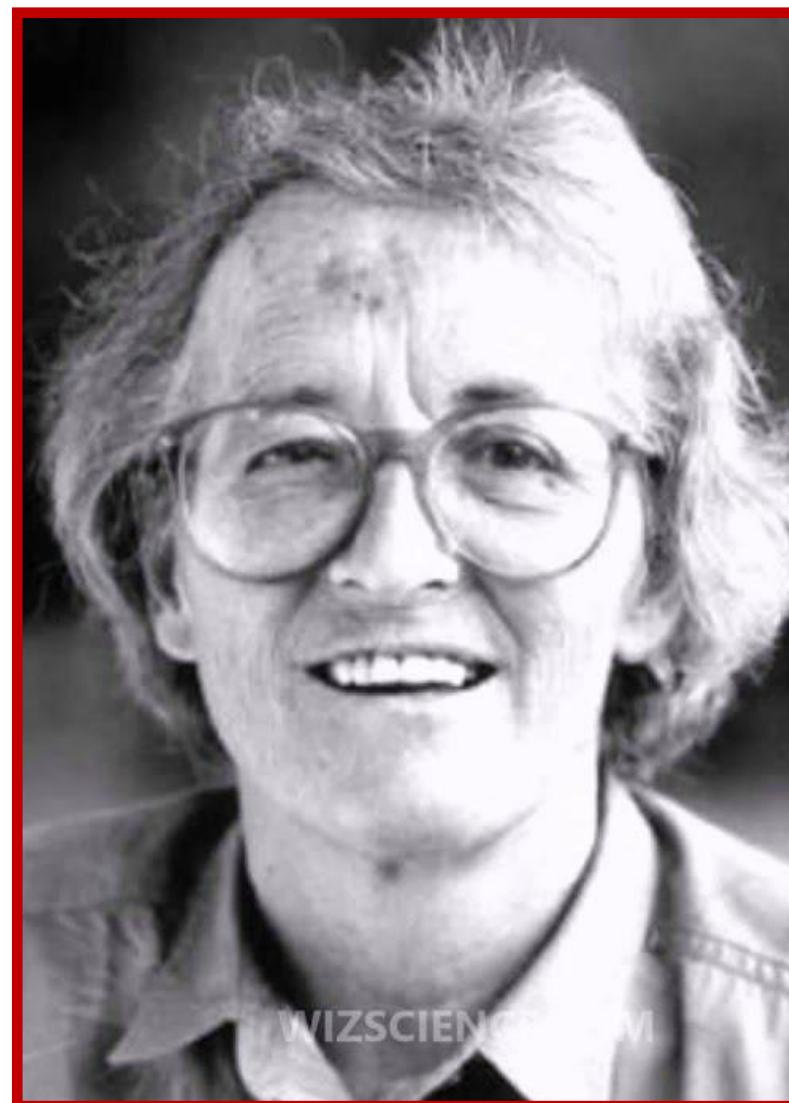
Źródło: The nature of innovation and the evolution of the productive system, technology and productivity - the challenge for economic policy. Paris: OECD, 1991. p. 303–14

Innowacja: zastanówmy się o co chodzi?

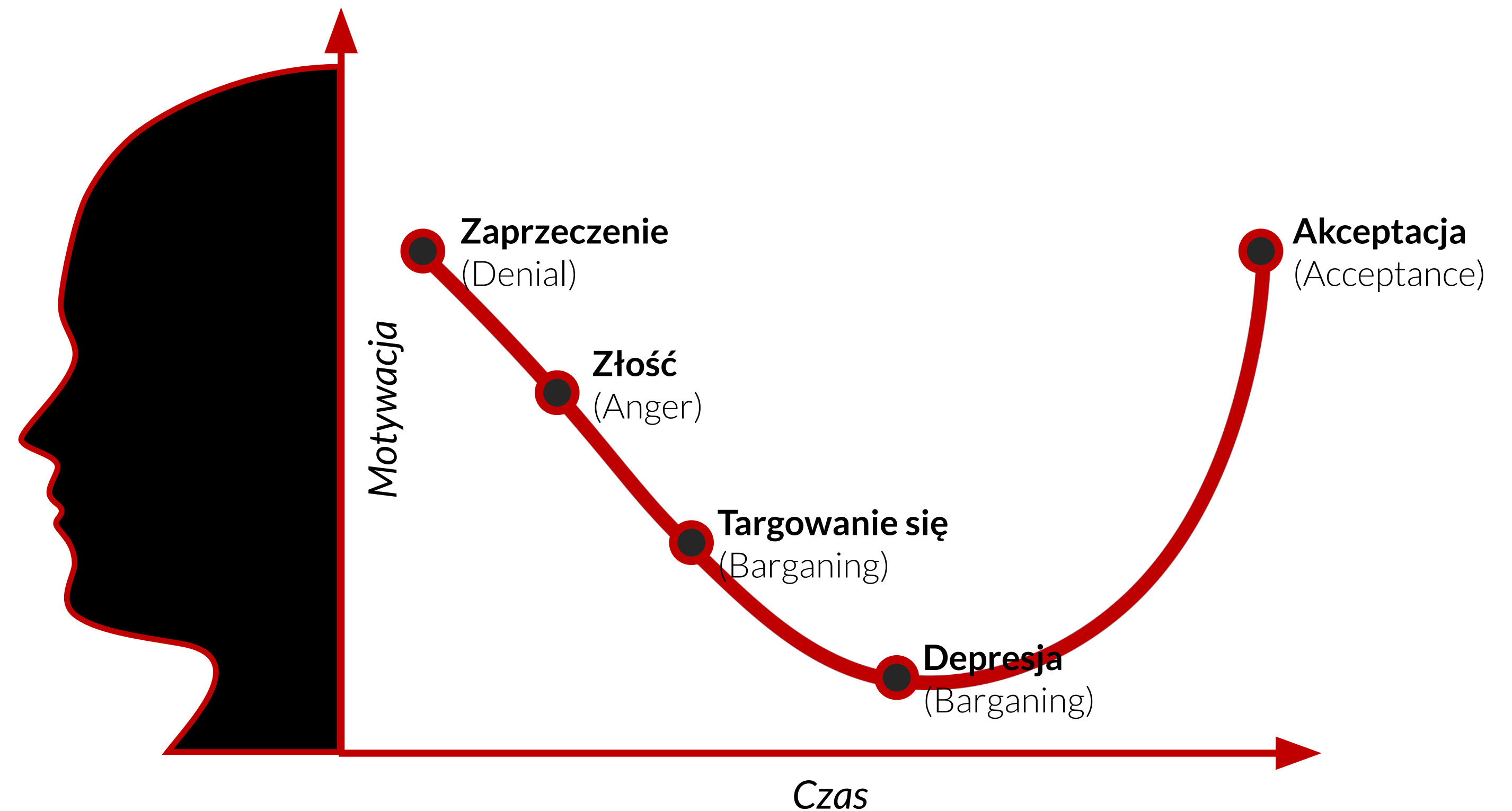
Innowacja jest zmianą, która przynosi wymierne, lepsze efekty ekonomiczne.

Zmiana: dramatyczne przeżycie

Dr. Elisabeth Kubler - Ross:
On Death and Dying
50TH ANNIVERSARY EDITION



grafika: google search



Krzywa zmiany, 5 stadiów żałoby, model Kubler - Ross

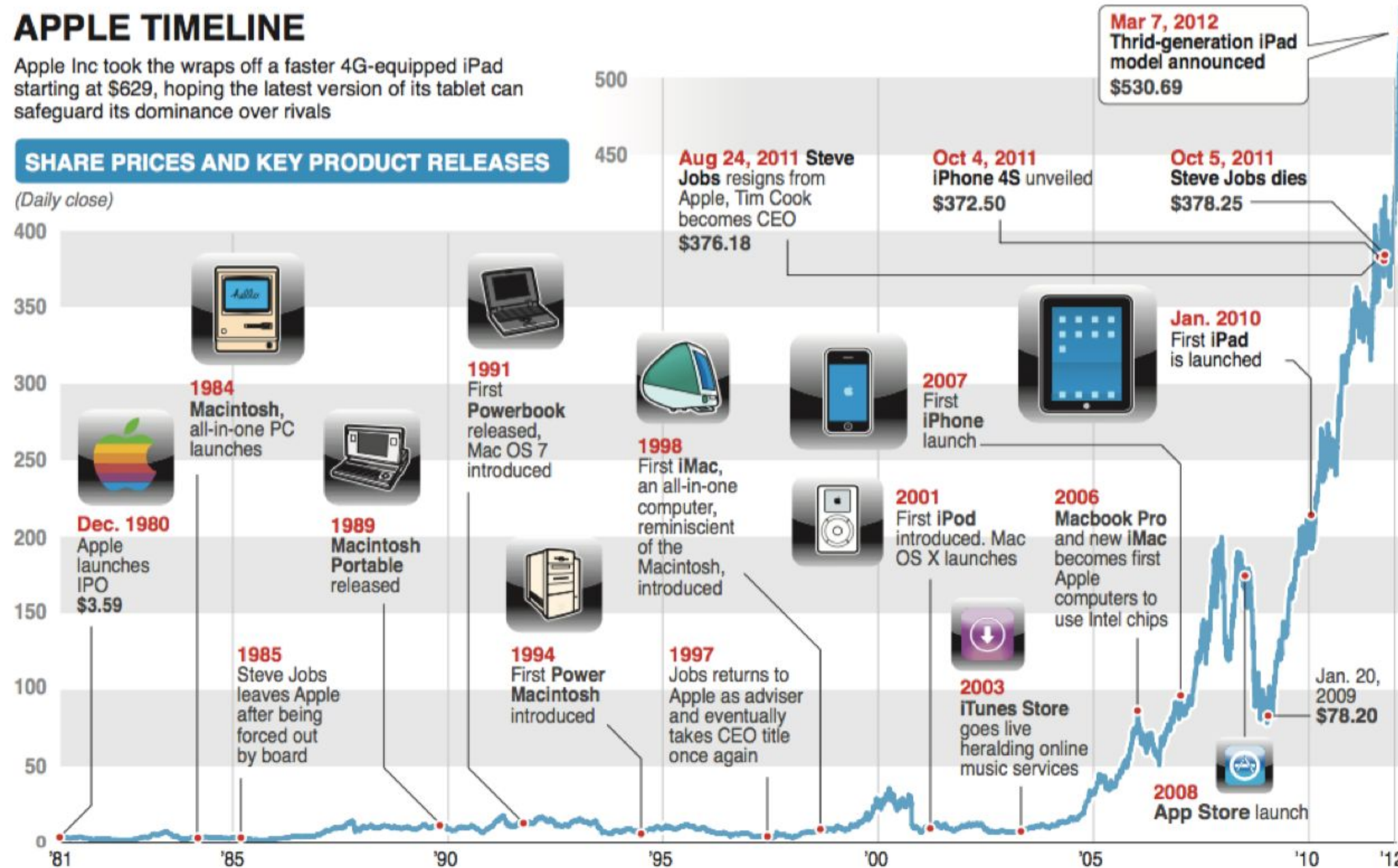
innowacje: bardzo opłacalna sprawa...

APPLE TIMELINE

Apple Inc took the wraps off a faster 4G-equipped iPad starting at \$629, hoping the latest version of its tablet can safeguard its dominance over rivals

SHARE PRICES AND KEY PRODUCT RELEASES

(Daily close)



Source: Apple Inc.

REUTERS



...trzeba tylko być po właściwej stronie!

Dziękuję i powodzenia!